

บทที่ 1 สรุปสำหรับผู้บริหาร

1.1 บทนำ

รายงาน ฉบับนี้ เป็นรายงานฉบับสุดท้ายเกี่ยวกับงาน EP (Final Report on the EP) โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) (Suvarnabhumi Airport Expansion Project, FY. 2011 - 2017; SAEP) ซึ่งจัดทำขึ้นตามขอบเขตการว่าจ้างและหน้าที่งานที่ปรึกษาบริหารจัดการ โครงการ ข้อ 3.2.2.8 (3) เพื่อรายงานสรุปสถานะโครงการตั้งแต่เริ่มต้นงานจนถึงวันบอกเลิกสัญญาให้มีผลให้สัญญาลิ้นสุดลงในวันที่ 31 มีนาคม 2558

1.1.1 ความเป็นมาของโครงการ

โครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งที่สอง) เริ่มขึ้นเนื่องจากท่าอากาศยานกรุงเทพ (ดอนเมือง) (ทดม.) มีข้อจำกัดในการพัฒนาและขยายขีดความสามารถ ประกอบกับปริมาณจราจรทางอากาศที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และเพื่อเป็นศูนย์กลางการขนส่งทางอากาศของภูมิภาคนี้

วันที่ 7 พฤษภาคม 2534 คณะรัฐมนตรีอนุมัติโครงการท่าอากาศยานสากลกรุงเทพแห่งที่สอง โดยมอบหมายให้การทำอากาศยานแห่งประเทศไทย (ทอท.) เป็นผู้ดำเนินการ โดยท่าอากาศยานแห่งใหม่ได้รับพระราชทานชื่อว่า “ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ”(ทสภ.) เปิดให้บริการได้เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2549 โดยรัฐบาลได้ย้าย Schedule Flights ทั้งหมดไปไว้ ณ ทสภ. ส่วน ทดม. ให้บริการเฉพาะ Non-schedule Flights, Chartered Flights และ General Aviation ภายใต้หลักการของสนามบินเดี่ยว

สิ่งอำนวยความสะดวกหลักที่ได้ก่อสร้างไปเรียบร้อยแล้วสำหรับท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 1 ประกอบด้วย อาคารผู้โดยสาร ซึ่งมีพื้นที่ประมาณ 560,000 ตารางเมตร ทางวิ่ง 2 เส้น ยาว 3,700 เมตร และ 4,000 เมตร ระบบทางขับและลานจอดอากาศยานที่สมบูรณ์ โครงสร้างพื้นฐานในพื้นที่ เช่น ระบบถนน ระบบสาธารณูปโภค ระบบป้องกันน้ำท่วมและสิ่งอำนวยความสะดวกสนับสนุนต่างๆ เช่น สถานีดับเพลิง และกู้ภัยและบำรุงรักษาท่าอากาศยาน นอกจากนี้สิ่งอำนวยความสะดวกที่ได้กล่าวมาข้างต้น ยังมีสิ่งอำนวยความสะดวกท่าอากาศยานที่ดำเนินงานโดยหน่วยงานของรัฐอื่นๆ โดยผู้รับสัมปทานภาคเอกชนและบริษัท สายการบิน สิ่งอำนวยความสะดวกเหล่านี้ รวมถึง หอบังคับการบิน อาคารคลังสินค้า อาคารผลิตอาหาร

สำหรับสายการบิน ระบบเติมน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานและโรงแรมท่าอากาศยาน นอกจากนั้น ยังมีระบบรถไฟความเร็วสูงที่วิ่งเชื่อมท่าอากาศยานกับใจกลางกรุงเทพมหานคร ซึ่งได้เปิดให้บริการทางพาณิชย์ไปแล้วเมื่อเดือนสิงหาคม 2553

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2553 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554 - 2560) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จาก 45 ล้านคนต่อปี (Million Annual Passenger: MAP) เป็น 60 ล้านคนต่อปี ในขณะเดียวกันได้กำหนดให้ ทคม. เป็นท่าอากาศยานกรุงเทพฯ แห่งที่ 2 เพื่อให้บริการสายการบินต้นทุนต่ำ (Low Cost Carriers: LCCs) ซึ่งบินจากที่หนึ่งไปยังอีกที่หนึ่ง ไม่มีการเชื่อมต่อเที่ยวบิน เช่น สายการบินแอร์เอเชีย นกแอร์ และโอเรียนท์ไทย เริ่มทำการบินเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2555 ซึ่งจะทำให้กรุงเทพฯ มีท่าอากาศยาน 2 แห่ง คือ ทสภ. และ ทคม. เปิดบริการควบคู่กันไป (Multi-Airport System) และช่วยยืดระยะเวลาให้ ทสภ. ระยะที่ 1 รองรับปริมาณการจราจรทางอากาศได้อีกระยะหนึ่ง โดย ทอท. ต้องดำเนินการพัฒนา ทสภ. ระยะที่ 2 เป็นการเร่งด่วน โดยมีเป้าหมายเพื่อรองรับปริมาณผู้โดยสาร 60 MAP ได้อย่างน้อยจนถึงปี 2562

การพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิระยะที่ 2 ภายใต้แนวคิดแบบ Multi-Airport System ประกอบด้วยงาน ดังนี้

(1) กลุ่มงานที่ 1 กลุ่มงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 ประกอบด้วย

- อาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1
- ส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้
- ส่วนต่อขยายระบบสายพานลำเลียงสัมภาระ (BHS)
- ระบบขนส่งผู้โดยสาร (APM)
- ระบบเฉพาะพิเศษสำหรับท่าอากาศยาน
- ระบบสาธารณูปโภค
- ระบบสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT)
- การปรับปรุงอาคารเทียบเครื่องบิน Concourse D
- ลานจอดรถอากาศยาน ทางขับเชื่อม และถนนเชื่อมต่อ

(2) กลุ่มงานที่ 2 กลุ่มงานอาคารผู้โดยสาร ประกอบด้วย

- ส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก

- อาคารสำนักงานสายการบินและที่จอดรถด้านทิศตะวันออก
- ส่วนต่อขยายระบบสายพานลำเลียงสัมภาระ (BHS)
- ระบบเฉพาะพิเศษสำหรับท่าอากาศยาน
- ระบบสาธารณูปโภค
- ระบบสื่อสารและเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT)

(3) กลุ่มงานที่ 3 กลุ่มงานระบบสาธารณูปโภค ประกอบด้วย

- ระบบส่งไฟฟ้า 115 kV
- สถานีไฟฟ้าหลักหลังที่ 2 (MTS2)
- ระบบจำหน่ายไฟฟ้า 24 kV และการติดตั้งสายไฟฟ้า
- งานตัดต่อเชื่อมระบบจำหน่ายระบบไฟฟ้าปัจจุบัน
- ระบบควบคุม และรายงานผลผ่านระบบศูนย์กลาง
- ระบบ ประปา
- ระบบน้ำเสีย
- ระบบการจัดการขยะ

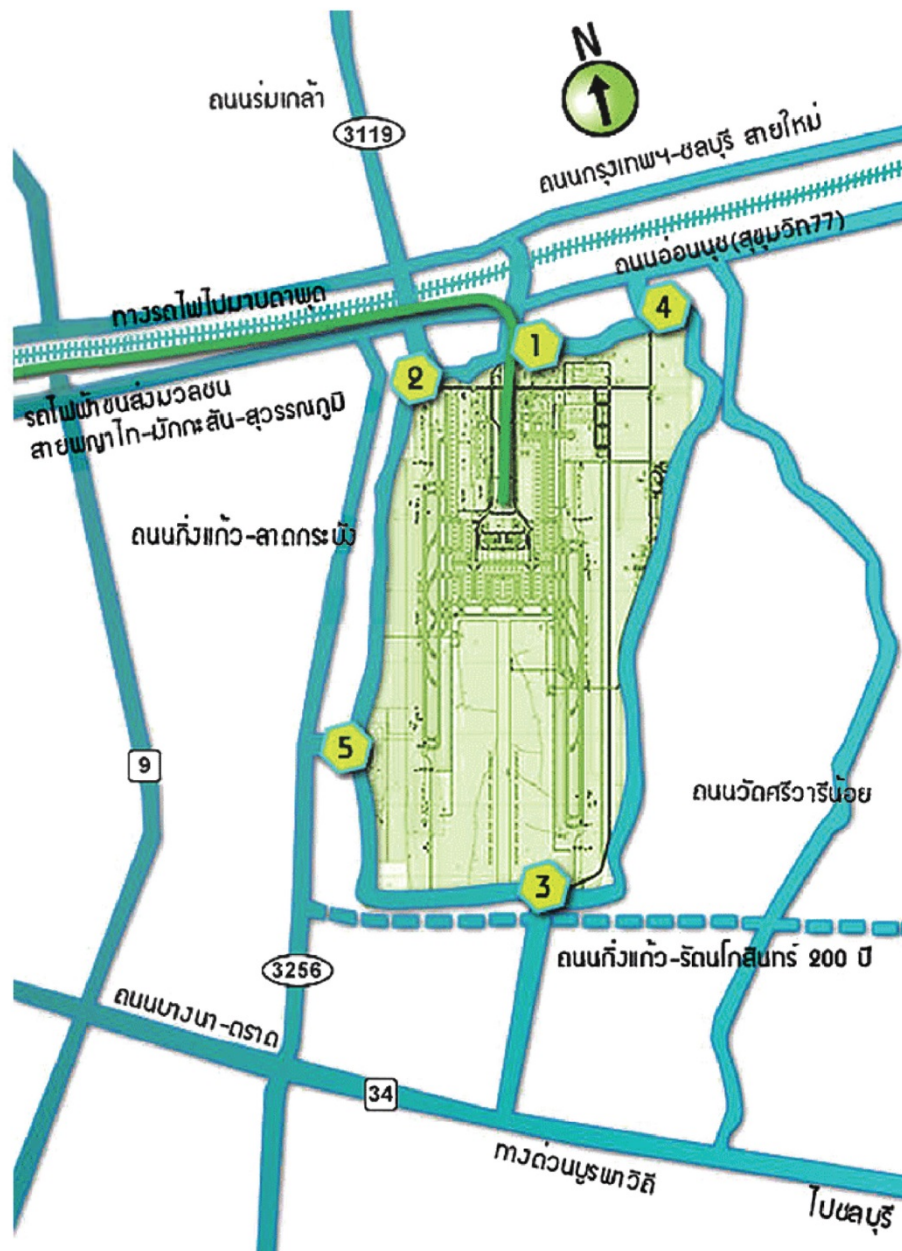
(4) โครงการจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ

1.1.2 ที่ตั้งโครงการ

โครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิตั้งอยู่ที่ อ.บางพลี จ.สมุทรปราการ ห่างจาก กรุงเทพฯ ไปทางทิศตะวันออกประมาณ 30 กิโลเมตร มีพื้นที่ประมาณ 20,000 ไร่ (กว้างประมาณ 4 กิโลเมตร ยาวประมาณ 8 กิโลเมตร) ทิศเหนืออยู่ห่างจากถนนสุขุมวิท 77 (ถนนอ่อนนุช-ลาดกระบัง) ประมาณ 800 เมตร ทิศใต้อยู่ห่างจากถนนบางนา-ตราด (หมายเลข 34) ประมาณ 3 กิโลเมตร ทิศตะวันออกจรดคลองหนองจูกเห่า และทิศตะวันตกจรดคลองลาดกระบัง

แผนที่แสดงที่ตั้งโครงการดังแสดงใน รูปที่ 1.1.2-1

แผนที่สนามบินสุวรรณภูมิ Suvarnabhumi Airport Map



REMARK

1. ทางเข้าด้านถนนกรุงเทพฯ - ชลบุรี สายใหม่
2. ทางเข้าด้านถนนร่มเกล้า
3. ทางเข้าด้านถนนบางนา - ตราด
4. ทางเข้าด้านถนนอ่อนนุช
5. ทางเข้าด้านถนนกิ่งแก้ว - ลาดกระบัง

รูปที่ 1.1.2-1 แผนที่แสดงที่ตั้งโครงการ

1.1.3 หน่วยงานที่ดำเนินการ

ดังแสดงใน ตารางที่ 1.1.3-1

ตารางที่ 1.1.3-1 หน่วยงานที่ดำเนินการ

เจ้าของโครงการ	บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ PMC	
✳ กลุ่มบริษัท EPM Consortium ประกอบด้วย 1. บริษัท พีซีบีเค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (บริษัทหลัก) 2. บริษัท โซติจินดา มูเชล คอนซัลแตนท์ จำกัด 3. บริษัท เอฟซีลอน จำกัด 4. บริษัท ออเรียนทอล คอนซัลแตนท์ จำกัด	
ระยะเวลาดำเนินการ	58 เดือน (นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2555 ถึง 31 มีนาคม 2560)
ค่าจ้าง	757,000,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
ที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 1 : งานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 งานส่วนต่อเชื่อมอุโมงค์ด้านทิศใต้ และระบบขนส่งผู้โดยสาร (APM)	
✳ กลุ่มบริษัทที่ปรึกษา เอ็ม เอ เอ 103 กรุ๊ป ประกอบด้วย 1. บริษัท เอ็ม เอ เอ คอนซัลแตนท์ จำกัด (บริษัทหลัก) 2. บริษัท ดีไซน์ 103 อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 3. HOK, Inc. 4. NACO, Netherlands Airport Consultants B.V. 5. BNP Associates, Inc. 6. บริษัท ไวส โปรเจ็ค คอนซัลติ้ง จำกัด	
ระยะเวลาดำเนินการ	10 เดือน (นับตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2556 ถึง 15 มีนาคม 2557)
ค่าจ้าง	675,000,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ตารางที่ 1.1.3-1 หน่วยงานที่ดำเนินการ (ต่อ)

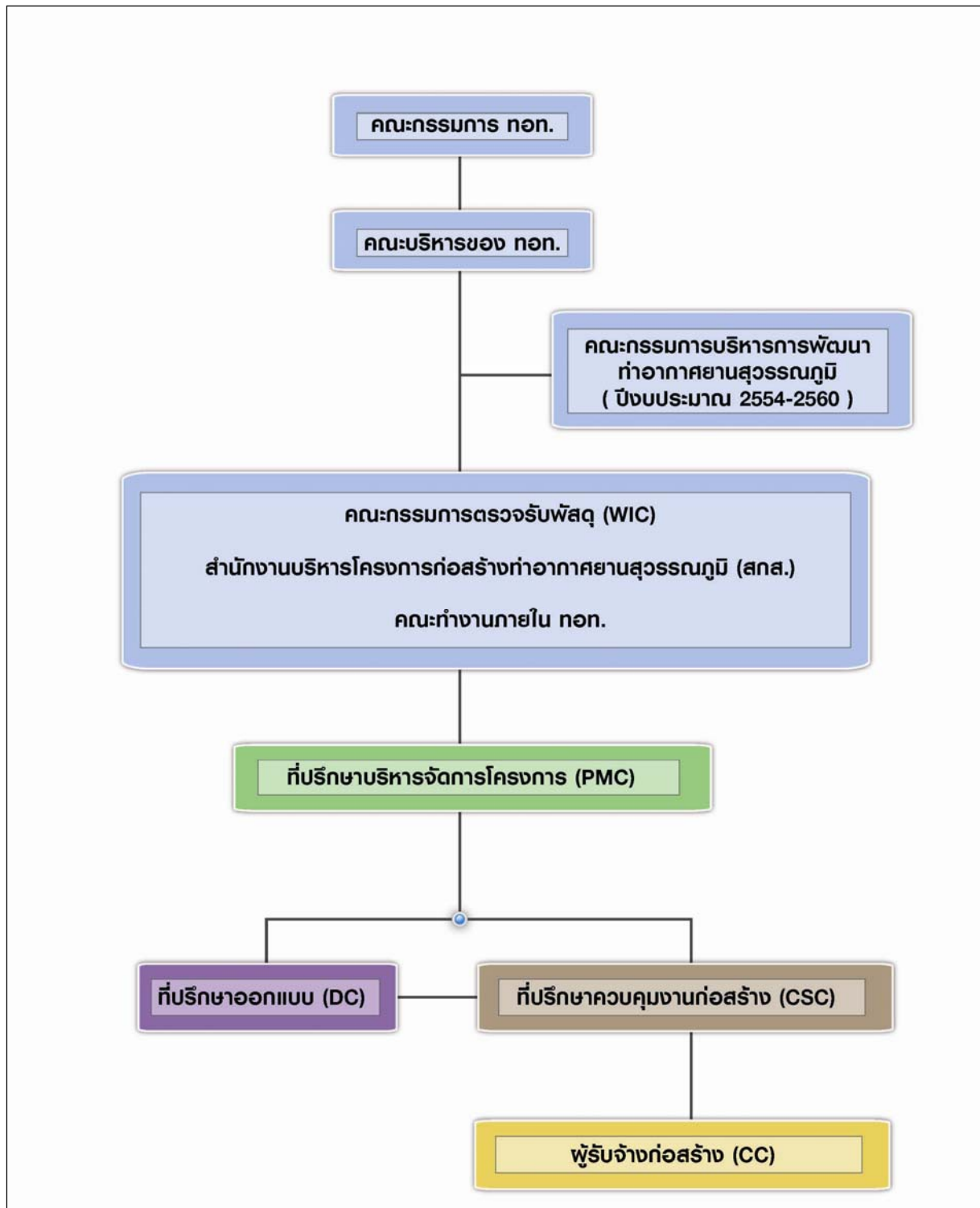
ที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 2 : งานส่วนขยายอาคารผู้โดยสารด้านทิศตะวันออก งานอาคาร สำนักงานสายการบินและที่จอดรถด้านทิศตะวันออก	
✱ กลุ่มบริษัทนิติบุคคลร่วมทำงาน SADC2 ประกอบด้วย 1. บริษัท เซ้าท์อีสต์เอเชียเทคโนโลยี จำกัด (บริษัทหลัก) 2. บริษัท ออเรคอน คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด 3. บริษัท ไดนามิก เอ็นจิเนียริง คอนซัลแตนท์ จำกัด 4. บริษัท อาคิเทคส์ แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด 5. บริษัท แอ็ค คอนซัลแตนท์ จำกัด 6. บริษัท CAGE Inc. 7. บริษัท เฟบรัวร์ อิมเมจ จำกัด	
ระยะเวลาดำเนินการ	10 เดือน (นับตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2556 ถึง 16 เมษายน 2557)
ค่าจ้าง	138,990,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
ที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 3 : งานสาธารณูปโภค	
✱ กลุ่มบริษัท PSS Consortium ประกอบด้วย 1. บริษัท โปรเกรส เทคโนโลยี คอนซัลแตนท์ จำกัด (บริษัทหลัก) 2. บริษัท สเปน จำกัด 3. บริษัท เซ้าท์อีสต์เอเชีย เทคโนโลยี จำกัด	
ระยะเวลาดำเนินการ	10 เดือน (นับตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2556 ถึง 15 มีนาคม 2557)
ค่าจ้าง	59,785,047 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

1.1.4 การบริหารงานโครงการ

เนื่องจากเป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีผู้เกี่ยวข้องมาก ทอท. ได้จัดโครงสร้างโดยคณะกรรมการ ทอท. เป็นผู้ตัดสินใจด้านนโยบาย คณะบริหารของ ทอท. เป็นผู้ดำเนินนโยบาย การจัดซื้อจัดจ้างดำเนินการ โดยคณะกรรมการจัดหาพัสดุ คณะกรรมการตรวจรับพัสดุ (Work Inspection Committee: WIC) โดยมี คณะทำงานสนับสนุนเป็นคณะทำงานภายใน ทอท. นอกจากนี้ยังกำหนดให้ที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ (PMC) เป็นผู้บริหารจัดการโครงการแทน ทอท. ภายในอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบเพื่อ ควบคุม กำกับดูแล และปฏิบัติงานของที่ปรึกษาออกแบบ และที่ปรึกษาควบคุมงานก่อสร้าง ดังแสดงตามโครงสร้างในรูปที่

1.1.4-1

- แผนภูมิองค์กร สำนักงานบริหาร โครงการก่อสร้างท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (สทส.) ดังแสดงในรูปที่ 1.1.4-2
- คณะกรรมการตรวจรับพัสดุของ ทอท. ดังแสดงใน ตารางที่ 1.1.4-1
- คณะทำงานสนับสนุน คณะกรรมการตรวจรับพัสดุนำจ้างที่ปรึกษาออกแบบ ของ ทอท. ดังแสดงใน ตารางที่ 1.1.4-2
- แผนภูมิองค์กรบริหาร โครงการที่ปรึกษาบริหารจัดการ โครงการ กลุ่มบริษัท EPM ดังแสดงในรูปที่ 1.1.4-3
- แผนภูมิองค์กรบริหาร โครงการที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 1 กลุ่มบริษัทที่ปรึกษา เอ็ม เอ เอ 103 กรุ๊ป ดังแสดงใน รูปที่ 1.1.4-4
- แผนภูมิองค์กรบริหาร โครงการที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 2 กลุ่มบริษัทนิติบุคคลร่วมทำงาน SADC2 ดังแสดงใน รูปที่ 1.1.4-5
- แผนภูมิองค์กรบริหาร โครงการที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 3 กลุ่มบริษัท PSS Consortium ดังแสดงใน รูปที่ 1.1.4-6



รูปที่ 1.1.4-1 แผนภูมิองค์กรบริหารโครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ
(ปีงบประมาณ 2554 - 2560)

1.2 เหตุการณ์สำคัญของโครงการ

ตลอดระยะเวลาดำเนินการโครงการมีเหตุการณ์สำคัญและสรุปการประชุมคณะกรรมการตรวจรับพัสดุของ ทอท. ได้ดังนี้

ตารางที่ 1.2-1 เหตุการณ์สำคัญของโครงการ

ที่	วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ	หมายเหตุ
1	30 พ.ค. 55	ทอท. ทำสัญญาจ้างกลุ่มบริษัท EPM เพื่อปฏิบัติงานบริหารจัดการโครงการ ฯลฯ	ระยะเวลาปฏิบัติงาน 70 เดือน
2	1 มิ.ย. 55	ประชุมเริ่มงาน (Kick off Meeting) ของกลุ่มบริษัท EPM	
3	28 ธ.ค. 55	ทอท. ทำบันทึกตกลงแก้ไขเพิ่มเติมต่อท้ายสัญญาจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ ครั้งที่ 1	ระยะเวลาปฏิบัติงาน 58 เดือน
4	10 พ.ค. 56	ทอท. ทำสัญญาจ้างกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 1,3	
5	16 พ.ค. 56	ประชุมเริ่มงาน (Kick off Meeting) ของกลุ่มที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 1,3	
6	17 มิ.ย. 56	ประชุมเริ่มงาน (Kick off Meeting) ของกลุ่มที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 2	
7	4 ก.ค. 56	ที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 1 จัดประชุมเสวนาเชิงวิชาการครั้งที่ 1 เรื่อง “มุมมองและความคาดหวังที่มีต่ออาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1”	
8	13 ส.ค. 56	ทอท. ทำสัญญาจ้างกลุ่มบริษัทที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 2	
9	15 ต.ค. 56	ที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 1 จัดประชุมเสวนาเชิงวิชาการครั้งที่ 2 เรื่อง “ก้าวไกลกับความภูมิใจในการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ”	
10	17 มี.ค. 57	กลุ่มบริษัท EPM นำส่งแผนการทำงานของบุคลากร (ฉบับปรับปรุงวันที่ 17 มี.ค. 57) ขอปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง ซึ่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ ทอท. (นายเมฆินทร์ เพ็ชรพลาย) พิจารณาแล้วไม่ขัดข้อง เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2557	
11	26 พ.ย. 57	ทอท. แจ้งบอกเลิกสัญญาจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ โดย	รวมระยะเวลา

ที่	วัน เดือน ปี	เหตุการณ์สำคัญ	หมายเหตุ
		ให้การบอกเลิกสัญญาให้มีผลให้สัญญาสิ้นสุดลงในวันที่ 31 มีนาคม 2558	ปฏิบัติงาน 34 เดือน

ตารางที่ 1.2-2 สรุปการประชุมคณะกรรมการตรวจรับพัสดุของ ทอท.

งานจ้างที่ปรึกษาออกแบบ กลุ่มงานที่ 1		งานจ้างที่ปรึกษาออกแบบ กลุ่มงานที่ 2		งานจ้างที่ปรึกษาออกแบบ กลุ่มงานที่ 3	
ครั้งที่	วัน เดือน ปี	ครั้งที่	วัน เดือน ปี	ครั้งที่	วัน เดือน ปี
1/2556	16 พ.ค. 56	1/2556	20 มิ.ย. 56	1/2556	16 พ.ค. 56
2/2556	17 มิ.ย. 56	2/2556	25 ก.ค. 56	2/2556	17 มิ.ย. 56
3/2556	12 ก.ค. 56	3/2556	20 ส.ค. 56	3/2556	12 ก.ค. 56
4/2556	9 ส.ค. 56	4/2556	25 ก.ย. 56	4/2556	9 ส.ค. 56
5/2556	20 ส.ค. 56	5/2556	25 ต.ค. 56	5/2556	20 ส.ค. 56
6/2556	18 ก.ย. 56	6/2556	25 พ.ย. 56	6/2556	4 ก.ย. 56
7/2556	10 ต.ค. 56	7/2556	23 ธ.ค. 56	7/2556	18 ก.ย. 56
8/2556	25 พ.ย. 56	-	-	8/2556	25 ก.ย. 56
9/2556	23 ธ.ค. 56	-	-	9/2556	25 ต.ค. 56
-	-	-	-	10/2556	23 ธ.ค. 56
1/2557	28 ม.ค. 57	1/2557	15 ม.ค. 57	1/2557	15 ม.ค. 57
2/2557	11 มี.ค. 47	2/2557	6 มี.ค. 57	2/2557	6 มี.ค. 57
3/2557	18 มิ.ย. 57	3/2557	3 เม.ย. 57	3/2557	27 มี.ค. 57
4/2557	3 ก.ค. 57	4/2557	18 มิ.ย. 57	4/2557	22 เม.ย. 57

งานจ้างที่ปรึกษาออกแบบ กลุ่มงานที่ 1		งานจ้างที่ปรึกษาออกแบบ กลุ่มงานที่ 2		งานจ้างที่ปรึกษาออกแบบ กลุ่มงานที่ 3	
5/2557	18 ก.ค. 57	5/2557	18 ก.ค. 57	5/2557	3 มิ.ย. 57
6/2557	13 ต.ค. 57	6/2557	20 ส.ค. 57	6/2557	18 มิ.ย. 57
7/2557	1 ธ.ค. 57	7/2557	13 ต.ค. 57	7/2557	18 ก.ค. 57
-	-	8/2557	17 ธ.ค. 57	8/2557	17 ธ.ค. 57
1/2558	19 มี.ค. 58	1/2558	19 มี.ค. 58	1/2558	19 มี.ค. 58

1.3 สรุปสถานะโครงการ

1.3.1 สรุปผลการดำเนินงานโดยรวม

โครงการพัฒนาท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ (ปีงบประมาณ 2554-2560) ประกอบด้วยงานต่างๆ ดังนี้

- งานบริหารจัดการโครงการ
- งานจัดหาผู้ออกแบบ
- งานออกแบบ
- งานจัดหาผู้ควบคุมงาน
- งานจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้าง
- งานควบคุมงานก่อสร้าง
- งานก่อสร้าง

โดยแบ่งงานออกเป็น 3 กลุ่มงาน คือ กลุ่มงานที่ 1 กลุ่มงานอาคารเทียบเครื่องบินรองหลังที่ 1 กลุ่มงานที่ 2 กลุ่มงานอาคารผู้โดยสาร และกลุ่มงานที่ 3 กลุ่มงานสาธารณูปโภค

การดำเนินการโครงการเริ่มต้นจากการจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ หลังจากนั้นก็มีการดำเนินงานจัดหาผู้ออกแบบทำงานออกแบบ ในระหว่างที่งานออกแบบใกล้จะแล้วเสร็จสมบูรณ์ ทอท. โดยคณะกรรมการบริหารมีนโยบายใหม่ มีการพิจารณาทบทวนรูปแบบ ฯลฯ และเห็นว่ามีความจำเป็นต้องยกเลิกสัญญาจ้างที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2557 โดยให้กลุ่มบริษัท EPM หยุดงานทันทีและดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อลดค่าใช้จ่ายใดๆ ที่อาจมีในระหว่างการหยุดปฏิบัติงานนั้นให้น้อย

ที่สุด ให้กลุ่มบริษัท EPM ดำเนินงานที่ยังคงค้างอยู่ให้แล้วเสร็จ โดยไม่ต้องดำเนินการใดๆ อันเป็นการก่อให้เกิดงานขึ้นใหม่และการบอกเลิกสัญญาให้มียุติสิ้นสุด ในวันที่ 31 มีนาคม 2558

จากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นดังกล่าวข้างต้น การจัดหาผู้ควบคุมงาน การจัดหาผู้รับจ้างก่อสร้าง การควบคุมงานก่อสร้าง ตลอดจนงานก่อสร้างจึงยังมิได้ดำเนินการ ผลการดำเนินงานโดยรวมจึงมีเพียงผลการดำเนินงานออกแบดังนี้

ความก้าวหน้าโดยรวม (ตามความเห็นของกลุ่มบริษัท EPM)

ตามแผนสะสม 23.85%

ผลงานสะสม 2.30%

(ยังไม่มีผลงานจัดหาผู้ควบคุมงาน, จัดหาผู้รับจ้างก่อสร้าง, งานควบคุมงานก่อสร้างและงานก่อสร้าง) **รูปที่ 1.3.1-1**

ความก้าวหน้างานที่ปรึกษาบริหารจัดการโครงการ

ตามแผนสะสม 55.86%

ผลงานสะสม 37.11%

รูปที่ 1.3.1-2

ความก้าวหน้างานที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 1 (ตามความเห็นของกลุ่มบริษัท EPM)

ตามแผนสะสม 100.00%

ผลงานสะสม 99.90%

รูปที่ 1.3.1-3

คณะกรรมการตรวจรับพัสดุของ ทอท. ตรวจรับเอกสารเกี่ยวกับการประมูล (Tender Documents) เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 7/2557 วันที่ 17 ธันวาคม 2557 โดยตรวจรับเอกสารของที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 1 ฉบับลงวันที่ 12 กันยายน 2557 ซึ่งมีความล่าช้ากว่ากำหนดตามสัญญาจ้างเป็นเวลา 181 วัน

ความก้าวหน้างานที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 2 (ตามความเห็นของกลุ่มบริษัท EPM)

ตามแผนสะสม 100.00%

ผลงานสะสม 100.00%

รูปที่ 1.3.1-4

คณะกรรมการตรวจรับพัสดุของ ทอท. ตรวจรับเอกสารเกี่ยวกับการประมูล (Tender Documents) เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 8/2557 วันที่ 17 ธันวาคม 2557 โดยตรวจรับเอกสารของที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 2 ฉบับลงวันที่ 12 กันยายน 2557 ซึ่งมีความล่าช้ากว่ากำหนดตามสัญญาจ้างเป็นเวลา 149 วัน

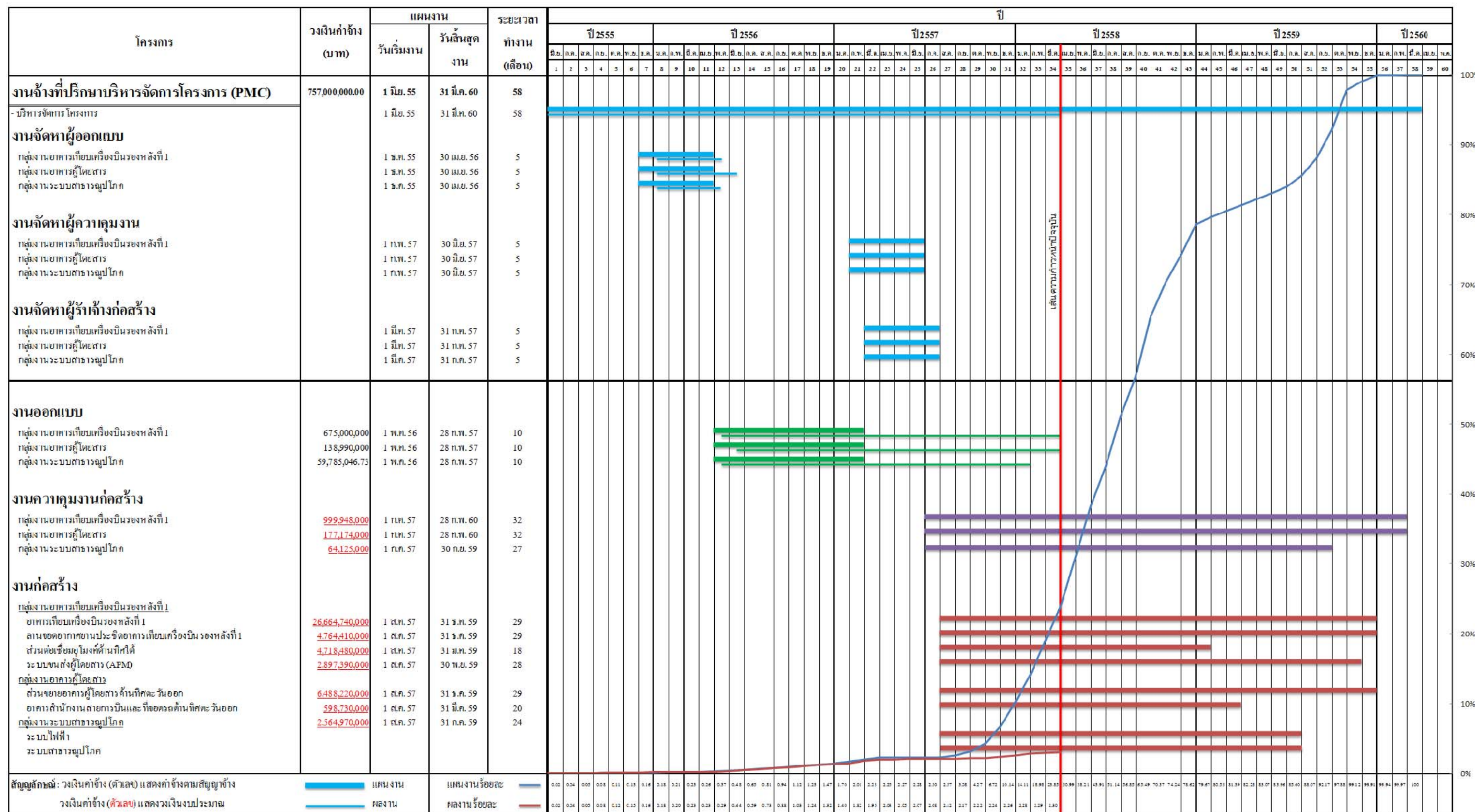
ความก้าวหน้างานที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 3 (ตามความเห็นของกลุ่มบริษัท EPM)

ตามแผนสะสม	100.00%
------------	---------

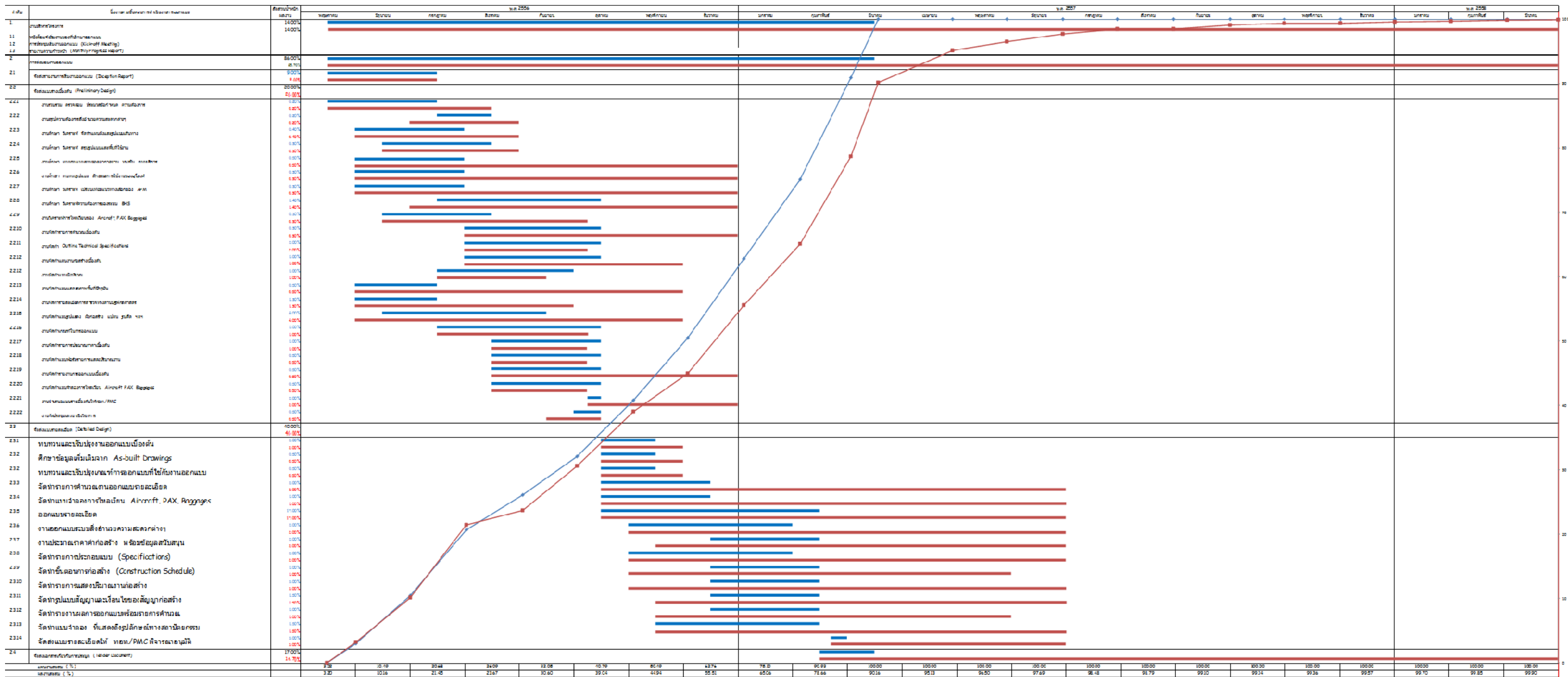
ผลงานสะสม	100.00%
-----------	---------

รูปที่ 1.3.1-5

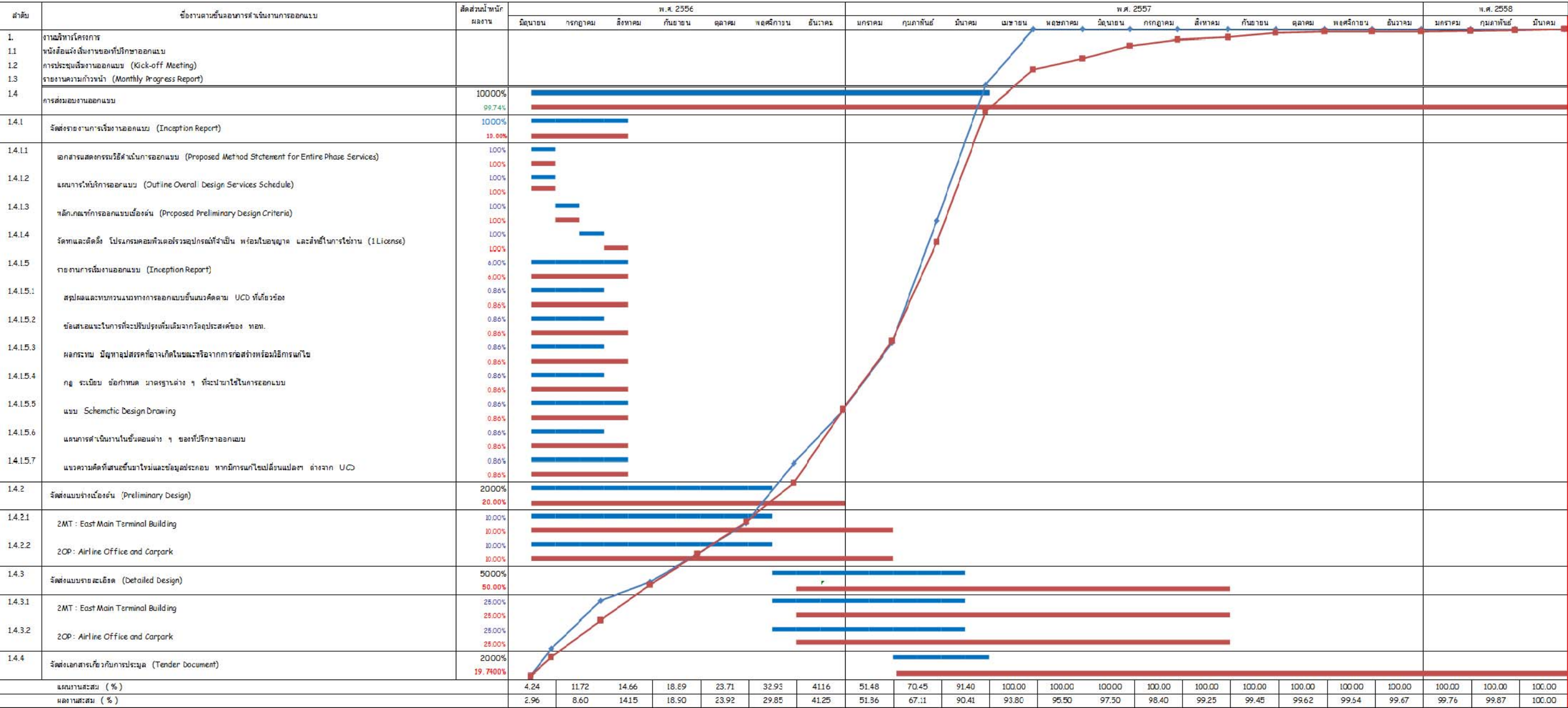
คณะกรรมการตรวจรับพัสดุของ ทอท. ตรวจรับเอกสารเกี่ยวกับการประมูล (Tender Documents) เมื่อคราวประชุมครั้งที่ 6/2557 วันที่ 18 มิถุนายน 2557 โดยตรวจรับเอกสารของที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 3 ฉบับลงวันที่ 29 เมษายน 2557 ซึ่งมีความล่าช้ากว่ากำหนดตามสัญญาจ้างเป็นเวลา 45 วัน



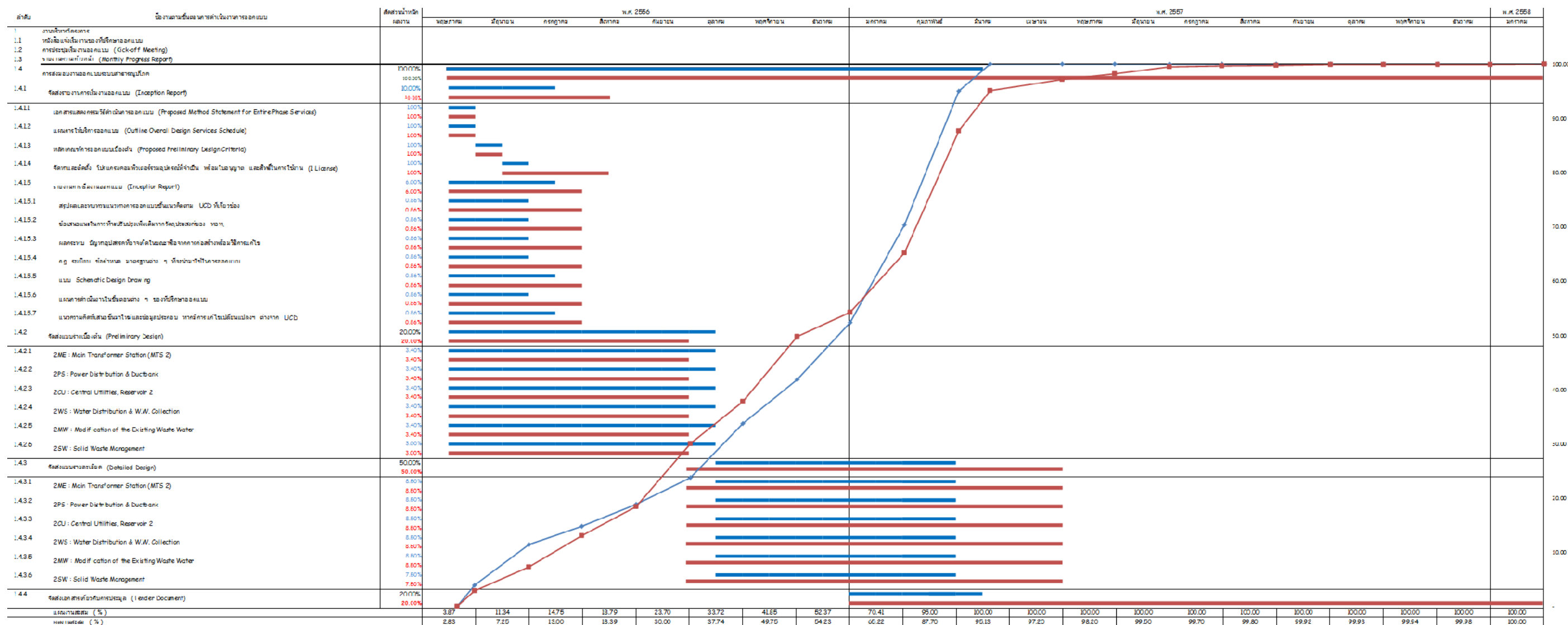
รูปที่ 1.3.1-1 ความก้าวหน้าโดยรวม (ตามความเห็นของกลุ่มบริษัท EPM)



รูปที่ 1.3.1-3 ความก้าวหน้างานที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 1 (ตามความเห็นของกลุ่มบริษัท EPM)



รูปที่ 1.3.1-4 ความก้าวหน้างานที่ปรึกษาออกแบบกลุ่มงานที่ 2 (ตามความเห็นของกลุ่มบริษัท EPM)



รูปที่ 1.3.1